



**ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ  
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΥΠΟΔΟΜΩΝ  
ΚΑΙ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ**

**ΤΡΑΙΝΟΣΕ**  
ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ FS

## **ΜΝΗΜΟΝΙΟ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ**

**ΕΛΛΗΝΙΚΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ  
ΚΑΙ  
ΤΡΑΙΝΟΣΕ Α.Ε.**

**ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΘΕΣΗ  
ΣΥΜΒΑΣΗΣ ΠΑΡΟΧΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ  
ΕΠΙΒΑΤΙΚΩΝ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΩΝ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ**

## **Μνημόνιο Συνεργασίας**

μεταξύ

αφενός του Ελληνικού Δημοσίου ως Αναθέτουσας Αρχής, εκπροσωπούμενου από τον Υπουργό Υποδομών και Μεταφορών

και αφετέρου της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «ΤΡΑΙΝΟΣΕ Μεταφορές - Μεταφορικές Υπηρεσίες Επιβατών και Φορτίου Ανώνυμη Σιδηροδρομική Εταιρεία» και τον διακριτικό τίτλο «ΤΡΑΙΝΟΣΕ Α.Ε.», όπως εκπροσωπείται νόμιμα από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο αυτής

(εφεξής «Τα Συμβαλλόμενα Μέρη»),

### **Λαμβανομένων υπόψη:**

- ❖ Ότι προς εξασφάλιση της αποτελεσματικότερης εκμετάλλευσης του σιδηροδρομικού δικτύου καθιερώνεται διάκριση μεταξύ της παροχής υπηρεσιών μεταφοράς και της διαχείρισης της υποδομής.
- ❖ Ότι ο Κανονισμός (ΕΚ) αριθ. 1370/2007 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 23ης Οκτωβρίου 2007 για τις δημόσιες επιβατικές σιδηροδρομικές και οδικές μεταφορές, όπως αυτός συμπληρώθηκε από τον Κανονισμό 2338/2016 και ισχύει σήμερα, επιτρέπει στα κράτη μέλη και στις τοπικές αρχές να αναθέτουν συμβάσεις παροχής δημόσιας υπηρεσίας, οι οποίες ενδέχεται να προβλέπουν αποκλειστικά δικαιώματα για την παροχή ορισμένων υπηρεσιών μεταφορών.
- ❖ Ότι οι αρμόδιες αρχές θα πρέπει να καθορίσουν προδιαγραφές για τις υποχρεώσεις παροχής δημόσιας υπηρεσίας στις δημόσιες επιβατικές μεταφορές.

- ❖ Ότι εφόσον πληρούνται ορισμένες προϋποθέσεις συναφείς με τη φύση και τη δομή της σιδηροδρομικής αγοράς ή του σιδηροδρομικού δικτύου, οι αρμόδιες αρχές θα πρέπει να δικαιούνται να αναθέσουν απευθείας συμβάσεις παροχής δημόσιας υπηρεσίας για υπηρεσίες δημόσιων επιβατικών σιδηροδρομικών μεταφορών, όταν μια τέτοια σύμβαση μπορεί να οδηγήσει σε βελτίωση της ποιότητας των υπηρεσιών ή οικονομική αποδοτικότητα ή και τα δύο.
- ❖ Ότι κάθε αρμόδια αρχή λαμβάνει τα αναγκαία μέτρα ούτως ώστε, το αργότερο ένα έτος πριν από την έναρξη της διαδικασίας απευθείας ανάθεσης να δημοσιεύονται στην Επίσημη Εφημερίδα της Ευρωπαϊκής Ένωσης οι πληροφορίες που προβλέπονται στο άρθρο 7 του Κανονισμού.
- ❖ Ότι το άρθρο 5 του Κανονισμού 1370/2007, όπως αυτό ισχύει σήμερα, ορίζει το πλαίσιο απευθείας ανάθεσης για υπηρεσίες δημόσιων επιβατικών σιδηροδρομικών μεταφορών.
- ❖ Ότι η διάρκεια της σύμβασης παροχής δημόσιας υπηρεσίας (ΥΔΥ) οριζόμενη στα δέκα (10) έτη μπορεί να παρατείνεται κατά 50% το πολύ, υπό τις προϋποθέσεις της παρ. 4 του άρθρου 4 του Κανονισμού αριθ. 1370/2007, ήτοι να έχει διάρκεια δεκαπέντε ετών.
- ❖ Ότι για συμβάσεις παροχής δημόσιας υπηρεσίας που δεν ανατίθενται με βάση διαδικασία διαγωνισμού, η εκπλήρωση των υποχρεώσεων παροχής δημόσιας υπηρεσίας από τους φορείς δημόσιων υπηρεσιών θα πρέπει να αποζημιώνεται κατάλληλα, ώστε να διασφαλίζεται η μακροπρόθεσμη οικονομική βιωσιμότητα των υπηρεσιών δημόσιων επιβατικών μεταφορών σύμφωνα με τις απαιτήσεις που προβλέπονται στην πολιτική δημόσιων μεταφορών.
- ❖ Ότι το αφενός συμβαλλόμενο μέρος έχει λάβει ήδη όλα τα αναγκαία μέτρα και στις 22.10.2018 έχει γνωστοποιήσει στην Επιτροπή την πρόθεσή του για την απευθείας ανάθεση των υπηρεσιών δημόσιων επιβατικών σιδηροδρομικών μεταφορών για χρονικό διάστημα 180 μηνών, η οποία δημοσιεύθηκε στις 24.10.2018 στην Επίσημη Εφημερίδα της Ευρωπαϊκής Ένωσης, περιλαμβάνοντας όλες τις πληροφορίες που τάσσει το άρθρο 7 του Κανονισμού.

- ❖ Ότι το αφετέρου συμβαλλόμενο μέρος έχει με την από 19/11/2019 επιστολή του προς το αφενός συμβαλλόμενο μέρος εκδηλώσει ενδιαφέρον να του ανατεθεί η απευθείας σύμβαση παροχής δημόσιας υπηρεσίας σιδηροδρομικών μεταφορών σύμφωνα με τις διατάξεις του Κανονισμού 1370/2007 για τις δημόσιες επιβατικές σιδηροδρομικές μεταφορές.

### Συμφώνησαν και συναποδέχονται τα ακόλουθα:

- Τα συμβαλλόμενα μέρη, σε συνέχεια των προπαρασκευαστικών τους συναντήσεων, συμφωνούν και δεσμεύονται να ανατεθούν απευθείας στην ΤΡΑΙΝΟΣΕ Α.Ε. οι υποχρεώσεις δημόσιας υπηρεσίας επιβατικών σιδηροδρομικών μεταφορών, οι οποίες είναι αναγκαίες από άποψη γενικού οικονομικού και κοινωνικού ενδιαφέροντος για χρονικό διάστημα 10 συν 5 έτη, με ημερομηνία έναρξης 1.1.2021 εντός του πλαισίου του Κανονισμού 1370/2007, όπως αυτός ισχύει σήμερα και σύμφωνα με το άρθρο 12 του ν.3891/2010, ως ισχύει.
- Το αφενός συμβαλλόμενο μέρος προσφεύγει σήμερα στη διαδικασία της απευθείας ανάθεσης, κατά εφαρμογή του άρθρου 5 του Κανονισμού 1370/2007, όπως αυτός συμπληρώθηκε και ισχύει, σε συνδυασμό με το άρθρο 12 του ν.3891/2010.
- Στο πλαίσιο αυτό τα συμβαλλόμενα μέρη συμφωνούν όπως προχωρήσουν σε διαπραγματεύσεις και σε όλες τις απαραίτητες ενέργειες για την κατάρτιση της σύμβασης δημόσιας υπηρεσίας.
- Δεδομένου ότι το αφενός συμβαλλόμενο μέρος επιθυμεί την διασφάλιση ενός υψηλού επιπέδου ποιότητας υπηρεσιών, η δε αφετέρου συμβαλλόμενη για το σκοπό αυτό προτίθεται να επενδύσει κεφάλαια σημαντικού χρηματικού ύψους (όπως αυτά θα συμφωνηθούν με τη σύμβαση δημόσιας υπηρεσίας) συμφωνείται η πενταετής παράταση της σύμβασης, κατά τα οριζόμενα στην παρ. 4 του άρθρου 4 του Κανονισμού 1370/2007.
- Το συνολικό ποσό αποζημίωσης για την παροχή υποχρεώσεων δημόσιας υπηρεσίας στις σιδηροδρομικές μεταφορές προς το αφετέρου συμβαλλόμενο

μέρος για το χρονικό διάστημα των δεκαπέντε ετών εκτιμάται στα 750 εκ. Ευρώ.

- Στα οφέλη προς το αφενός συμβαλλόμενο μέρος από την ανάθεση στο αφετέρου συμβαλλόμενο μέρος των υποχρεώσεων δημόσιας υπηρεσίας στις σιδηροδρομικές μεταφορές εντάσσεται τόσο η μίσθωση όσο και η συντήρηση του Τροχαιού Υλικού (ΤΥ), καθώς και το κόστος της χρήσης του σιδηροδρομικού δικτύου και της πρόσβασης στους επιβατικούς σταθμούς. Επιπλέον, περαιτέρω οφέλη προς το αφενός συμβαλλόμενο μέρος, αλλά και γενικότερη αναβάθμιση των προσφερόμενων υπηρεσιών θα προκύψουν από την πραγματοποίηση επενδύσεων σε νέες τεχνολογίες και στην προμήθεια νέου ΤΥ. Επιπρόσθετα, θα πραγματοποιηθούν επενδύσεις για την αξιοποίηση των κτιρίων Κ1 & Κ2 στο Θριάσιο Πεδίο, καθώς και για την αναβάθμιση των υφιστάμενων ή νέων εγκαταστάσεων συντήρησης του ΤΥ και εγκαταστάσεων σιδηροδρομικής εξυπηρέτησης. Τέλος, θα προσφερθεί ένας σημαντικός αριθμός νέων θέσεων εργασίας, με την πρόσληψη νέου προσωπικού από την ΤΡΑΙΝΟΣΕ Α.Ε. Ενδεικτικά, τα αναμενόμενα οφέλη για το Ελληνικό Δημόσιο από την δεκαπενταετή ανάθεση εκτιμώνται στο συνημμένο Παράρτημα.

Αφού συμφωνήθηκαν τα παραπάνω μεταξύ των Συμβαλλομένων Μερών, συντάχθηκε το παρόν σε δύο (2) αντίτυπα και αφού υπογράφηκε ως ακολούθως, κάθε Συμβαλλόμενο Μέρος έλαβε από ένα.

Αθήνα, 29/11/2019

Για το Ελληνικό Δημόσιο

Για την ΤΡΑΙΝΟΣΕ Α.Ε.

Ο Υπουργός Υποδομών και Μεταφορών

Ο Διευθύνων Σύμβουλος

ΚΩΝ/ΝΟΣ ΑΧΙΛΛΕΑ ΚΑΡΑΜΑΝΛΗΣ

ΦΙΛΙΠΠΟΣ ΤΣΑΛΙΔΗΣ

**Παράρτημα - Οφέλη για την Ελληνική Οικονομία από την δεκαπενταετή ανάθεση των ΥΔΥ στην ΤΡΑΙΝΟΣΕ Α.Ε.**

Το όφελος της Εθνικής Οικονομίας από την ανάθεση των ΥΔΥ στην ΤΡΑΙΝΟΣΕ Α.Ε. συνοψίζεται στον παρακάτω πίνακα:

<b>ΟΦΕΛΟΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ (2021-2036)</b>	<b>Μ€</b>
Χρήση Σιδηροδρομικού Δικτύου και Υποδομών	275 - 300
Μίσθωση ΤΥ	160 - 180
Συντήρηση ΤΥ	250 - 300
Νέο ΤΥ - Υβριδικά τρένα, Ανακατασκευασμένο ΤΥ Υψηλών Ταχυτήτων	400 -450
Επενδύσεις σε Νέες Τεχνολογίες	100 - 150
Μίσθωση Ακίνητων ΕΕΣΣΤΥ	45
Επενδύσεις στα Ακίνητα ΕΕΣΣΤΥ	100 - 150
Μίσθωση Ακίνητων Σιδηροδρομικής Εξυπηρέτησης	45
Επενδύσεις στα Ακίνητα Σιδηροδρομικής Εξυπηρέτησης	25 -35
Επενδύσεις Αξιοποίησης των Κτιρίων Κ1 & Κ2 στο Θριάσιο Πεδίο	20 -25
Μισθοδοτικό Κόστος	795 - 840
<b>Σύνολο</b>	<b>2.215 - 2.520</b>

**Χρήση Σιδηροδρομικού Δικτύου και Υποδομών:** Η ΤΡΑΙΝΟΣΕ Α.Ε. για την εκτέλεση του μεταφορικού έργου των ΥΔΥ, χρησιμοποιεί το σιδηροδρομικό δίκτυο και τις υποδομές της ΟΣΕ Α.Ε. Για τη χρήση αυτή, καταβάλλει το προβλεπόμενο τέλος χρήσης το οποίο αποτελεί το κύριο έσοδο της ΟΣΕ Α.Ε., με κρίσιμη συμβολή για την εύρυθμη λειτουργία του οργανισμού.

**Μίσθωση Τροχαίου Υλικού (ΤΥ):** Η ΤΡΑΙΝΟΣΕ Α.Ε. για την εκτέλεση των δρομολογίων που υπάγονται στις ΥΔΥ, αλλά και του υπόλοιπου επιβατικού και εμπορευματικού έργου, χρησιμοποιεί ΤΥ που μισθώνει από το Ελληνικό Δημόσιο, μέσω της ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε. που εκτελεί καθήκοντα διαχειριστή του ΤΥ. Το ΤΥ αποτελείται από ένα σύνολο περίπου 1.400 μονάδων, οι οποίες θα μισθώνονται για όλη τη διάρκεια της Σύμβασης ΥΔΥ, ανεξάρτητα με το ποσοστό χρήσης τους στα δρομολόγια. Το γεγονός αυτό διασφαλίζει την αξιοποίηση του στόλου του Δημοσίου, καθώς και την εισροή των αντίστοιχων μισθωμάτων.

**Συντήρηση Τροχαίου Υλικού (ΤΥ):** Όπως προβλέπεται και στην αντίστοιχη σύμβαση μίσθωσης του ΤΥ, η ΤΡΑΙΝΟΣΕ Α.Ε. έχει την ευθύνη για την κατάσταση του μισθωμένου ΤΥ. Κατά συνέπεια, θα φροντίσει για την ορθή συντήρησή του και τη διασφάλιση της λειτουργικότητάς του για όλη τη διάρκεια της σύμβασης ΥΔΥ.

**Νέο Τροχαίο Υλικό (ΤΥ):** Παρά το γεγονός ότι η ΤΡΑΙΝΟΣΕ Α.Ε θα έχει στη διάθεσή της το μισθωμένο ΤΥ, θα εντάξει στο στόλο της και νέο ΤΥ νεότερης τεχνολογίας, στο πλαίσιο της αναβάθμισης των προσφερόμενων ΥΔΥ. Ειδικότερα θα προστεθούν νέα υβριδικά τρένα τα οποία θα κινούνται και με τις δύο μορφές ενέργειας (πετρέλαιο και ηλεκτρικό ρεύμα). Τα τρένα αυτά, θα χρησιμοποιηθούν σε συνδέσεις όπου το

δίκτυο δεν είναι πλήρως ηλεκτροδοτημένο, με αποτέλεσμα να βελτιωθεί σημαντικά η παρεχόμενη υπηρεσία, αφού δεν θα απαιτείται η αλλαγή μηχανών έλξης. Επιπλέον, θα προστεθούν στο στόλο ανακατασκευασμένα τρένα με δυνατότητες υψηλών ταχυτήτων, τα οποία θα συμβάλουν στη μείωση του χρόνου ταξιδιού και στην αύξηση της ελκυστικότητας του σιδηρόδρομου.

**Επενδύσεις σε Νέες Τεχνολογίες:** Στο πλαίσιο της παροχής των ΥΔΥ, η ΤΡΑΙΝΟΣΕ Α.Ε. θα επενδύει σε νέες τεχνολογίες, με στόχο την συνεχή αναβάθμιση και βελτίωση των προσφερόμενων υπηρεσιών. Ενδεικτικά αναφέρονται:

- Λειτουργία ενός νέου multimodal συστήματος πώλησης προϊόντων κομίστρου, που θα διευκολύνει τη διατροφική μεταφορά,
- Μηχανήματα αυτόματης έκδοσης εισιτηρίων,
- Δημιουργία κέντρου ελέγχου για τον απομακρυσμένο έλεγχο και εποπτεία όλων των εγκαταστάσεων της ΤΡΑΙΝΟΣΕ Α.Ε.,
- Εξοπλισμός εντός των συρμών (οθόνες πληροφόρησης επιβατών, εξοπλισμός αναγγελιών, κάμερες),
- Πληροφοριακά συστήματα (CRM, SAP ERP, HRM & Talentia system),
- Λογισμικά διαχείρισης προσωπικού και τροχαίου υλικού, και
- Συστήματα και εφαρμογές για τη συντήρηση και τον καθαρισμό του ΤΥ.

Η αξιοποίηση των νέων τεχνολογιών βρίσκεται συνεχώς στους στρατηγικούς στόχους της εταιρίας και είναι σαφές ότι μπορεί να συμβάλει, τόσο στην αύξηση της ελκυστικότητας του σιδηρόδρομου, όσο και στη μείωση του λειτουργικού κόστους.

**Μίσθωση Ακινήτων ΕΕΣΣΤΥ:** Στο πλαίσιο της απορρόφησης της ΕΕΣΣΤΥ από την ΤΡΑΙΝΟΣΕ Α.Ε., η τελευταία θα αναλάβει τη μίσθωση των ακινήτων της ΕΕΣΣΤΥ, για τη συντήρηση του ΤΥ. Η χρήση και αξιοποίηση των ακινήτων κρίνεται αναγκαία, εξαιτίας του σημαντικού μεταφορικού έργου που αναλαμβάνει η ΤΡΑΙΝΟΣΕ Α.Ε. στο πλαίσιο των ΥΔΥ.

**Επενδύσεις στα Ακίνητα ΕΕΣΣΤΥ:** Καθότι προβλέπεται να υπάρχουν αυξημένες ανάγκες συντήρησης του ΤΥ, κρίνεται αναγκαία η αναβάθμιση των εγκαταστάσεων συντήρησης με στόχο την αποδοτικότερη λειτουργία τους και την παροχή υψηλότερου επιπέδου συντήρησης. Το γεγονός αυτό έχει διπλό όφελος προς το Δημόσιο, αφενός διότι το μισθωμένο ΤΥ θα συντηρείται καλύτερα και αφετέρου, οι ίδιες οι εγκαταστάσεις θα αναβαθμιστούν, προσδίδοντας επιπλέον αξία στα ακίνητα του Δημοσίου. Οι επενδύσεις αφορούν στην αποκατάσταση των βλαβών στις κτιριακές εγκαταστάσεις και στις απαραίτητες ανακαινίσεις τους, καθώς και στην ανανέωση του πεπαλαιωμένου εξοπλισμού. Ειδικότερη μέριμνα θα ληφθεί για την ελαχιστοποίηση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων από τη λειτουργία των προαναφερόμενων εγκαταστάσεων.

**Μίσθωση Ακινήτων Σιδηροδρομικής Εξυπηρέτησης:** Η ΤΡΑΙΝΟΣΕ Α.Ε. μισθώνει συγκεκριμένες εγκαταστάσεις σιδηροδρομικής εξυπηρέτησης.

**Επενδύσεις στα Ακίνητα Σιδηροδρομικής Εξυπηρέτησης:** Στο πλαίσιο της μίσθωσης και χρήσης των ακινήτων σιδηροδρομικής εξυπηρέτησης από την ΤΡΑΙΝΟΣΕ Α.Ε. προβλέπεται να γίνουν οι απαραίτητες αναβαθμίσεις και βελτιώσεις επί των ακινήτων για την καλύτερη λειτουργία τους και αξιοποίηση τους. Το γεγονός αυτό θα προσδώσει σημαντική επιπλέον αξία στα εν λόγω ακίνητα του Δημοσίου. Οι επενδύσεις θα περιλαμβάνουν τις απαραίτητες επισκευές των κτιριακών εγκαταστάσεων, αλλά και την προμήθεια εξοπλισμού, απαραίτητου για την παροχή των υπηρεσιών.

**Επενδύσεις Αξιοποίησης Κ1 & Κ2 στο Θριάσιο Πεδίο:** Στο πλαίσιο του προγράμματος επενδύσεων της ΤΡΑΙΝΟΣΕ Α.Ε. προβλέπεται να γίνουν επενδύσεις για την αξιοποίηση των κτιρίων Κ1 & Κ2 στο Θριάσιο πεδίο. Οι επενδύσεις αυτές αφορούν στις απαραίτητες αδειοδοτήσεις για τις δραστηριότητες που θα αναπτυχθούν, αλλά και στην προμήθεια όλου του απαραίτητου εξοπλισμού, κινητού και σταθερού.

**Μισθοδοτικό Κόστος:** Για την εκτέλεση των ΥΔΥ, απαιτείται εργασία και απασχόληση από σημαντικό πλήθος εργαζομένων, διάφορων ειδικοτήτων. Παράλληλα, εξαιτίας της σχετικά μεγάλης διάρκειας παροχής των ΥΔΥ, είναι αναμενόμενο ότι θα υπάρξουν ανάγκες και για νέες θέσεις εργασίας. Η απασχόληση του προσωπικού έχει άμεσα και έμμεσα οφέλη προς τη δημόσια οικονομία, καθώς μέσω των μισθών καταβάλλονται εισφορές για ασφαλιστικά ταμεία, φόροι εισοδήματος, κλπ., ενώ παράλληλα ενισχύεται η αγοραστική δύναμη των πολιτών, από την δημιουργία νέων θέσεων εργασίας.